



# FORMATION

## Accompagner l'agir collectif

## PREMIÈRE COHORTE : 2026

Concertation Horizon est heureuse de présenter un tout nouveau parcours de formation dédié à l'accompagnement de l'agir collectif, destiné aux acteurs et actrices de l'ouest de la Montérégie.

À travers cinq journées de formation réparties sur un an, les participant·e·s auront l'occasion d'explorer les principes fondamentaux de l'accompagnement de projets et de démarches collectives, ainsi que des espaces de concertation.

Ce parcours s'adresse à toute personne appelée à soutenir des processus collectifs ou à animer des tables de concertation et souhaitant approfondir les bases théoriques qui sous-tendent les dynamiques vécues au sein de groupes intersectoriels.

### Description de la formation :

Une cohorte de 8 à 12 personnes sera formée pour l'ensemble des 5 journées de formation. Comme il s'agit d'un parcours structuré, les personnes inscrites s'engagent pour les 5 journées. Les modalités d'inscription sont décrites à la dernière page.

### MODULE 1 : INTRODUCTION ET ÉLÉMENTS THÉORIQUES DE BASE

**24 avril 2026, de 9 h à 16 h 30**

Nous y verrons des principes-clés qui nous serviront tout au long de la formation.

- Présentation du parcours
- Entente de collaboration
- Sentier cahordique
- Diamant de la participation
- Fondements des groupes
- Leaderships
- Pouvoirs

### MODULE 2 : ANIMER UN GROUPE

**19 juin 2026, de 9 h à 16 h 30**

Nous y apprendrons comment créer un contexte propice à la participation et comment animer un groupe intersectoriel, avec des participants différents.

- Les environnements favorables à la participation
- Les dynamiques de groupe
- Les besoins des participant·e·s
- Les types de participant·e·s
- Les rencontres participatives
- Techniques d'animation pour faire converger les points de vue
- Techniques de communication

## MODULE 3 : ALLER QUELQUE PART... ENSEMBLE

De la création à la prise de décisions collectives, nous verrons comment analyser le contexte et les processus se produisant en vue de créer, d'agir ou de décider ensemble de la suite des choses.

**2 octobre 2026, de 9 h à 16 h 30**

- L'intelligence collective et la collaboration
- La coconstruction
- L'entente de collaboration avec un groupe
- Lire son écosystème
- Fondements de l'accompagnement des processus collectifs
- Faire arriver les actions ou les décisions : Théories et outils pratiques

## MODULE 4 : LA MOBILISATION EN CONTEXTE DE CONCERTATION

Afin de rallier de nouvelles personnes ou de conserver les acteurs en place mobilisés, nous nous pencherons sur les principes entourant la mobilisation, en plus d'outils intéressants pour garder la motivation et développer des partenariats solides.

**4 décembre 2026, de 9 h à 16 h 30**

- La mobilisation pour les démarches collectives territoriales
- La cocréation en contexte intersectoriel
- Le leadership partagé
- Choisir une gouvernance
- Le développement de partenariats stratégiques

## MODULE 5 : NAVIGUER DANS LA COMPLEXITÉ... OU LA CONTROVERSE

**29 janvier 2027 (ou 5 février 2027, selon la météo), de 9 h à 16 h 30**

Les processus évolutifs sont parfois inconfortables et complexes. Comment avancer ensemble en vivant un certain niveau d'ambiguïté? Comment gérer les conflits ou la controverse au sein d'un groupe? Nous réfléchirons et nous outillerons sur ces questions fondamentales de l'agir collectif.

- Un processus évolutif et parfois inconfortable
- Le changement
- Naviguer dans la complexité
- La gestion des conflits ou de la controverse
- Être son propre outil de travail
- Être vecteur de changement dans son milieu



**CONCERTATION  
HORIZON**

se mobiliser • agir • renforcer



# FORMATION

## Accompagner l'agir collectif

## PREMIÈRE COHORTE: 2026

Bien qu'ouverte à tous·tes, la formation a été conçue pour outiller des personnes débutant leur expérience dans le domaine de l'agir collectif (5 ans et moins). Dans le formulaire d'inscription, il vous sera demandé en quoi la formation serait pertinente pour vous.

Une courte de rencontre de présélection des personnes désirant s'inscrire sera réalisée par Concertation Horizon pour s'assurer que la formation réponde à leurs besoins.

### Modalités d'inscription

- Œuvrer dans l'ouest de la Montérégie
- Accompagner des processus collectifs (tables de concertations, démarches territoriales, etc.).
- Participer à l'ensemble des 5 journées\*
- Dans le cas où un grand nombre de personnes s'inscrivent, la priorité sera accordée aux personnes dont l'organisation est membre de Concertation Horizon.

\* Un engagement de l'employeur à libérer la personne pour les 5 dates est exigé.  
(Un formulaire sera remis aux personnes inscrites)

**Le matériel pédagogique, les collations et les diners sont inclus.**

**Coût: 250\$\***

\* Si le tarif est une barrière à votre inscription, communiquez avec nous à [vieassociative@concertationhorizon.ca](mailto:vieassociative@concertationhorizon.ca)

